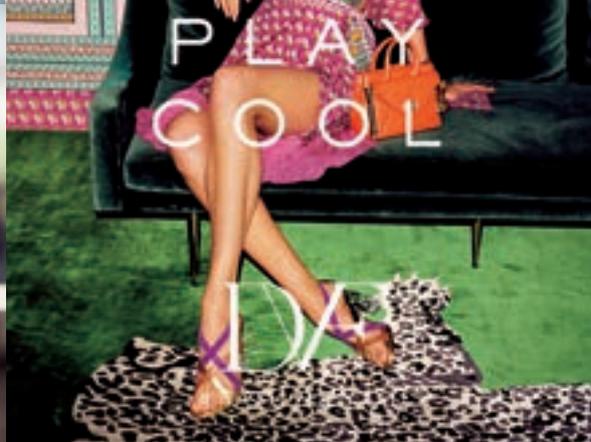


TSI JOURNAL

2016
SUMMER



TSI Top Message

既存事業の収益基盤強化と 成長戦略に基づく投資を推進します

平素は格別のお引き立てを賜り厚く御礼申し上げます。

当社は2015年5月28日より、代表取締役社長 齋藤匡司を中心とする新たな経営体制をスタートさせました。次世代へ向けた新しいファッションビジネスの構築を目指し、この一年は「既存事業の収益化」、「コスト削減体制の構築」、「資本効率の改善」及び「事業開発の推進・具体化」の4つの主要施策を掲げた中期経営計画に基づき、さらなる構造改革に取り組みました。

中でも「既存事業の収益化」を最優先課題とし、不採算のブランド・店舗の見直しや閉鎖を引き続き実施すると共に、ROAや営業利益率等を事業子会社の重要な経営指標とすることで、グループ経営力の一層の強化と収益力の拡大に取り組みました。

成長戦略の柱であるEコマースについては、自社ECサイトのO2O化を加速したり、他社ECサイトとの連携を強化することにより、堅調に推移しています。



代表取締役会長 三宅 正彦 (みやけ まさひこ) 代表取締役社長 齋藤 匡司 (さいとう たかし)

また事業開発の推進の要となるM&Aについては、フレンチオーセンティックを基盤としたセレクトショップを展開するアナディス(株)、(有)シェ・アナンを新たにグループの傘下とすることにより、当社のブランドポートフォリオを一層強固にしました。

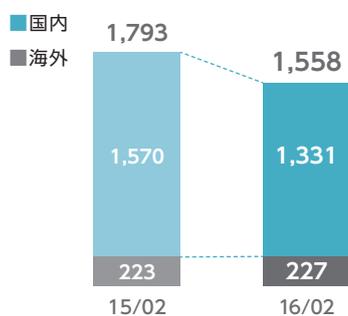
当期も引き続き既存事業の収益基盤を強化すると共に、中長期的な成長に向けた戦略投資を推進していきます。

株主の皆さまにおかれましては、より一層のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

● 財務ハイライト

【売上高】	【売上総利益】	【販売費及び一般管理費】	【営業利益】	【経常利益】	【当期純利益】
1,672億11百万円	881億19百万円	870億57百万円	10億61百万円	25億92百万円	13億91百万円
前期比 92.5%	前期比 93.1%	前期比 92.9%	前期比 114.8%	前期比 98.7%	前期比 60.6%

Point 01 店舗数の推移

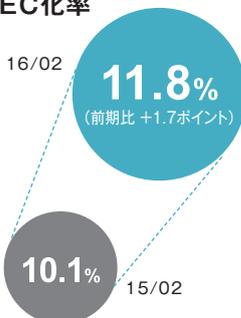


出店	268	▲235
退店	503	

コスト構造改革の一環として2社の解散と1ブランドの譲渡を含め12ブランド292店舗を廃止する一方で、店舗の入れ替えや新規出店をしました。それらの結果、グループ全体の店舗数は2015年2月期の1,793店舗から235店舗減少し、1,558店舗となりました。

Point 02 EC化を加速

● EC化率



自社ECサイトのO2O化を推進した結果、自社のO2Oサイトは前期の11ブランドから今期は25ブランドまで拡大しました。また、他社ECサイトへも積極的に出店し、併せてシステム連携も強化しています。さらに11月には「フリーズマート」がアジア最大のファッションサイト「ZALORA」に初出店しました。これを皮切りに海外ECへの本格参入、また越境ECサイトの構築などECのグローバル化も図っていきます。

● ECサイト数の変化

15/02 **11** → **25** 16/02

Point 03 M&Aの推進

当社のポートフォリオ上、手薄なテイストのブランドをM&Aで補完する戦略に基づき、2社がグループに加わりました。当社の経営資源を投入することで事業基盤を強固にすると共に、優れた企画力や生産背景を活かした業態の拡大やグループ内ブランドへの波及にも取り組んでいきます。

中期経営計画概要

[2017年2月期~2019年2月期]

VISION

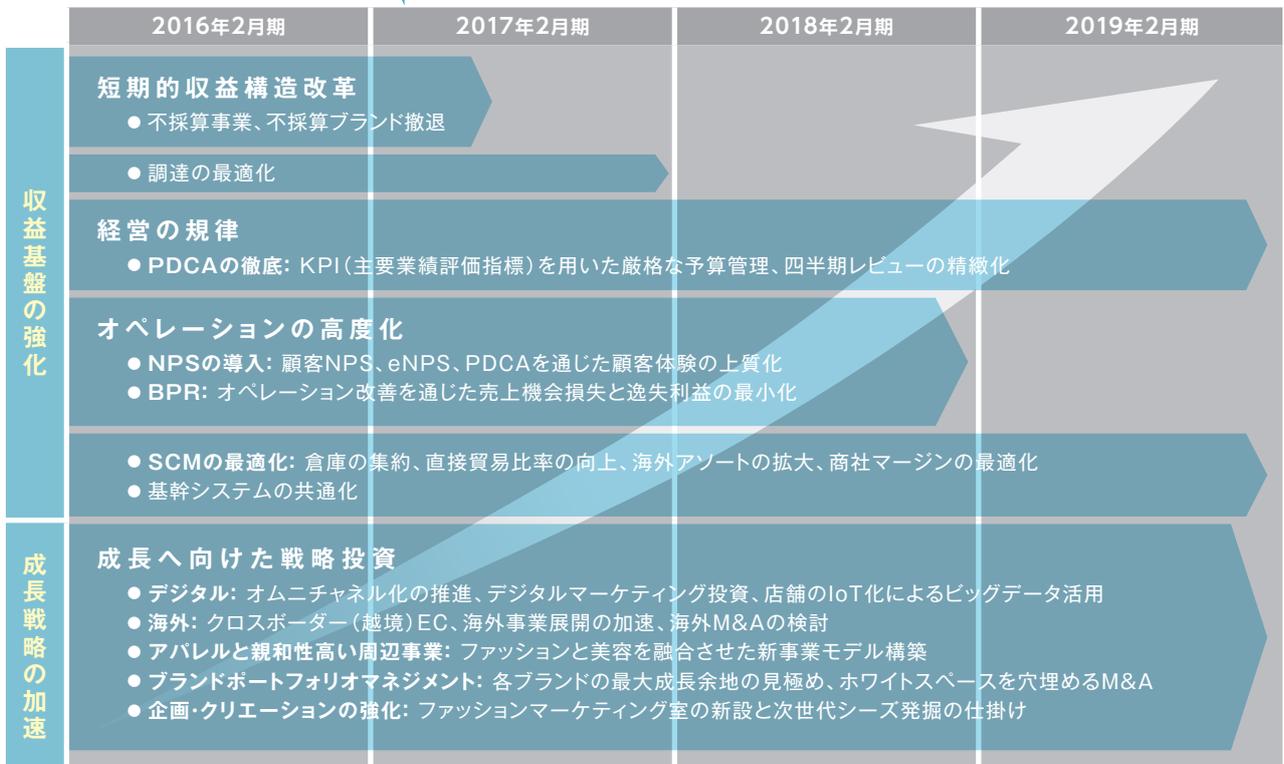
アジアを代表するアパレルカンパニー

基本方針

既存事業の基盤強化: 既存ブランドへの資源の集中と、基盤強化の継続
成長への戦略投資: 「EC・海外・M&A」への投資の加速、次世代シーズ発掘の仕掛け
外部環境変化への対応力 ある事業・ブランドポートフォリオの構築
 事実(数字)と分析に基づく意思決定と、合理的な **オペレーション基盤の確立**

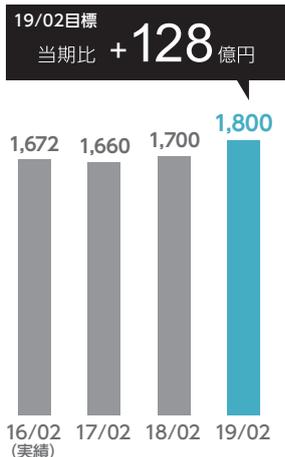
注力施策

現在のTSI

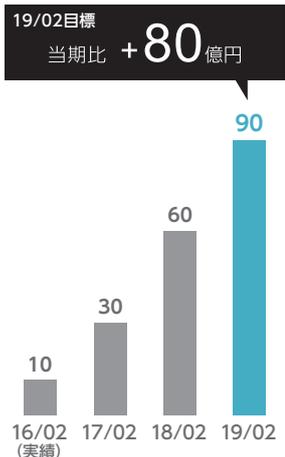


数値目標

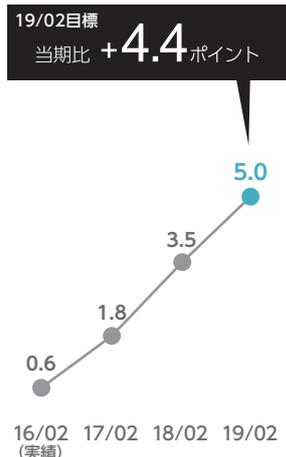
● 売上高 (億円)



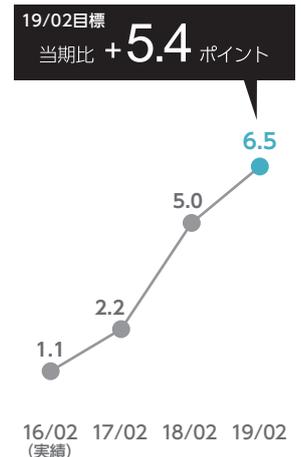
● 営業利益 (億円)



● 営業利益率 (%)



● ROE (%)





NUL
nano·universe
LIBRARY

BRAND

新宿に大型路面店がオープン

10月31日、地下1階・地上4階の5フロアで構成する国内最大級の「ナノ・ユニバース ライブラリー」の路面店が新宿にオープンしました。洗練された大人の男女に向けた幅広い商品群やインバウンド対応などのサービスも充実。4階のラウンジではイベントを定期開催するなど、顧客が楽しめる空間を提供しています。

2015
OCT.

2016
MAR.

COMPANY

アナディス(株)、(有)シェ・アナンを完全子会社化

当社は3月1日付で、アナディス(株)及び(有)シェ・アナンの全株式を取得し、完全子会社化しました。両社はファッションビルを中心にセレクトショップ「アンシエヌマン・ミニョン」ほか3業態を展開。当社のブランドポートフォリオを一層強固にすると共に、両社の事業発展を図っていきます。



3月25日、NEWoMan新宿にオープンした新業態「ディレクトワール」

TSI Topics

新たな取り組みや話題のブランドニュースなど
TSIグループの最新情報をご紹介します。



「サンspel」東急プラザ銀座店

SUNSPEL
ENGLAND 1840

COMPANY

2016
FEB.

英国「サンspel」と独占契約

(株)アングローバルは、英国・老舗衣料メーカーSunspel Menswear Ltd.と、「サンspel」ブランドの日本国内での輸入・卸・小売・ライセンス契約を締結。2月2日に公式オンラインショップを、3月31日に日本第1号店を東急プラザ銀座にオープンしました。ブランドを代表するTシャツやアンダーウェアを中心に、メンズ・ウイメンズで展開します。



右から池田勇太プロ、藤田寛之プロ、芹澤信雄プロ、キム・ヒョンソンプロ

BRAND

2016
MAR.

池田勇太プロ、アドバイザースタッフに

機能性に優れ、世界で戦うためのゴルフウェアとして発信する「マスターバニーエディション」は3月30日、池田勇太プロとアドバイザースタッフ契約を結びました。ウェアほかバイザーやシューズ、キャディバッグなどアクセサリ類も使用。4月24日には「パナソニックオープン」で今季初優勝を飾るなど、今後もツアー各戦での活躍に注目です。

MASTER BUNNY EDITION
by PEARLY GATES

BRAND
2015
SEP.

パリ・北マレ地区に新ショップオープン

「マーガレット・ハウエル」のパリで2つ目となる路面店が9月30日、北マレ地区にオープンしました。セレクトショップやアートギャラリー、レストランがひしめく、パリで最も注目されているエリアに位置し、ショップの奥にはショールームとオフィスを併設。マーガレット氏の世界観をより身近に感じられる、フランスの新たなコンセプトショップとして発信します。



MARGARET
HOWELL

COMPANY

O2Oサイトが続々オープン

商品の店頭受け取りや店頭在庫確認ができるブランドサイトの構築では、上期5ブランド・下期は9ブランドがスタートしました。今春は6ブランドの開設を計画しており、今後もO2Oサイトを自社EC戦略の主軸として強化していきます。



「エヌ ナチュラルビューティーベーシック」
10月22日、「N. Online Store」として
サイトリニューアル



「ダイアン フォン ファステンバーグ」
12月8日にオープンした日本公式サイト

COMPANY

2015
OCT.

宮崎工場、新生産体制で始動

当社は10月31日、(株)ワールドインダストリーファブリックの宮崎工場を買収しました。これにともない、同じ都城市のTSIソーイング山之口工場を新工場に統合。工場名を「TSIソーイング宮崎」に名称変更し、11月2日から生産を開始しています。今後もTSIグループにおける国内生産力の充実を目指していきます。



TSI GROOVE & SPORTS

2016
FEB.



キャロウェイゴルフ(株)と合併設立

(株)TSIグループヴァンドゥースポーツ(以下TSIGS)は2月4日、キャロウェイゴルフ(株)(以下CGKK)との合併により、「キャロウェイアパレル(株)」を7月1日に設立することで基本合意しました。TSIGSが展開する「キャロウェイアパレル」事業と、CGKKが展開するヘッドウェア、フットウェア、アイウェアの事業を一体化させていきます。

BRAND

注目の大型商業施設へ出店

東京や都内近郊、関西など各地の主要地区に新たなランドマークや、大幅リニューアルによる商業施設が続々開業しています。昨年はエンターテインメント複合型施設「ららぽーとEXPOCITY」、また今春は「マリン アンド ウォーク ヨコハマ」や「NEWoMan新宿」「東急プラザ銀座」など注目の大型商業施設に、TSIグループから数々のブランドが出店しています。



ららぽーとEXPOCITY



東急プラザ銀座



NEWoMan新宿

TSI-Curation

ACCESS REPORT

キュレーションサイトの中で特にアクセス数の多かったトピックスをご紹介します。

2015
JUN. ドミニクアンセルベーカーリー
DOMINIQUE ANSEL BAKERY TOKYO
GRAND OPEN !!



2015
JUN. (株)TSIホールディングス
齋藤社長
インタビュー
(日経ビジネス)



2015
JUL. ヴァンドゥー・オクトーブル
北川景子さん、映画完成披露会にて着用

2015
JUL. ナチュラルビューティー
純国産認証
「J∞QUALITY」の
申請進む
(roomservice)



2015
OCT. トッド スナイダー
2016春夏
「メルセデス・ベンツ
ファッションウィーク東京」
トップバッター登場
(WWDジャパン)



2015
NOV. アルページュストーリー
完売続出！フジテレビ月9・石原さとみさん着用商品

2015
DEC. キャロウェイアパレル
石川遼プロ
「日本シリーズ
JTカップ初優勝」
着用ウェア紹介



2016
APR. フリーズマート
「2016 S/S BOOK」
小学館より発売！



TSIグループの“今”をリアルタイムで発信中!

公式キュレーションサイト

『TSI-Curation』
http://tsi-curation.com

PCやタブレット、スマホからお楽しみください。



TSI Brand Information

ブランド売上高ランキングTOP10をご紹介します! 各サイトやSNSでも旬の情報をお届けしています。

1 **nano·universe** 優待
[WOMENS]
[MENS]

ナノ・ユニバース **228億円**

高感度なトレンドとトラディショナルを織り交ぜ、洗練された大人の装いを提案するセレクトショップ。また、ECやスマートフォンなど、時代の変化をとらえたオムニチャネル戦略も積極的に進んでいます。




公式アプリではメンズ全機能を管理できるほか、ファッションからカルチャーまでのマガジンを配信

[f](#) [t](#) [i](#)

2 **NATURAL BEAUTY BASIC** 優待
[WOMENS]
[KIDS]

ナチュラルビューティーベーシック **157億円**

「Comfortable(着心地の良さ)」をキーワードに、女性のライフスタイルの充実へ向けたリアルクローズを提案。トレンドを程よく取り入れ、自在なコーディネートを楽しめる幅の広い商品ラインナップで、オンからオフまでサポートします。




ママとのお揃いもかなう、女の子のためのキッズラインも人気!

[f](#) [t](#) [i](#)

3 **MARGARET HOWELL** 優待
[WOMENS] [MENS]
[HOME]

マーガレット・ハウエル **127億円**

流行にとらわれず、英国の伝統的な職人の技法やデザインを現代のスタイルで表現する良質な物づくりが長年支持されています。カフェを併設したショップも展開しており、衣食住を通じてブランドの世界観をトータルで提案。





「MHL.」はワークウェアなど、機能性と実用性からインスパイアされたカジュアルライン

[t](#)

4 **ROSE BUD** 優待
[WOMENS]
[MENS]

ローズ バッド **102億円**

オリジナルからインポートアイテムまで集積し、旬のアイテムがクローゼット感覚で揃うセレクトショップ。シューズやバッグ、アクセサリをはじめ、モード感溢れるドレスやデニムは、ファッションブルな女性たちから支持されています。




「ローズ バッド カップルズ」では、メンズやライフスタイル雑貨も展開

[f](#) [t](#) [i](#)

優待 株主優待の拡充について

株主優待制度につきまして、利用可能ブランドを24ブランドに拡大(従来は16ブランド)し、割引金額上限を最大40万円に引き上げ(従来は10万円)しました。2016年2月29日以降3年以上保有の株主さまを対象に優遇制度を新設する予定です。詳細は、同封の小冊子にてご確認頂けますので、是非ご活用下さい。



5

PEARLY
GATES

優待

[WOMENS]
[MENS]

パーリーゲイツ

94億円

「もっと気軽に楽しくゴルフをしよう」をコンセプトに、男女共に幅広い層から人気。鮮やかな配色でファッションナブルかつ機能性を兼備し、契約する多くのプロゴルファーにもウェアを着用して頂いています。今季は「SNOOPY」コラボアイテムが大ヒットに。



ジュニアウェアも展開する「ジャックバニー バイ パーリーゲイツ」



6

STUSSY

優待

[WOMENS] [MENS]
[KIDS] [HOME]

ステューシー

58億円

南カリフォルニアの「サーフ」を背景に、音楽やさまざまなカルチャーを融合したストリートブランド。ウィメンズとキッズ、クオリティライフを提案するレーベル「ステューシー リヴィン ジェネラルストア」と多彩なアイテム群が、幅広い世代から支持されています。



常に話題性のあるプロモーションを発信。アーティストとのコラボも年々進化

7

Callaway

[WOMENS]
[MENS]

キャロウェイアパレル

57億円

機能的でスタイリッシュ、斬新なデザインアイデアでファッションナブルにサポート。女性ゴルファーからの支持も多い。



8

& by P&D

優待

[WOMENS]

アンドバイピーアンドディー

51億円

郊外のショッピングセンターを中心にデイリーカジュアルを展開。「アンドチョイス」業態では生活雑貨も揃う。



9

Free's Mart

優待

[WOMENS]
[MENS]

フリーズマート

50億円

トレンドを加味したカジュアルスタイルが人気。国内の主要な商業施設への出店も拡大。



10

HUMAN W
WOMAN

優待

[WOMENS]

ヒューマンウーマン

49億円

主軸のパンツをはじめ、上質にこだわったフレンチカジュアルに定評。今春から新業態「アッシュ・スタンダード」がスタート。



TSIグループ直営オンラインショッピングサイト

MIX.Tokyo (ミックストットウキョウ)

優待

WEB先行予約会やファッション誌掲載アイテム特集など、当社グループが展開する人気ブランドの最旬アイテムやトレンド情報が満載です。株主優待制度も、引き続きご利用頂けます。


<http://mix.tokyo/>

Corporate Data & Stock Information

会社情報 / 株式情報

■ 会社概要

商号	株式会社TSIホールディングス
本社	東京都港区南青山5-1-3 TS青山ビル
設立年月日	2011年6月1日
資本金	150億円
事業内容	傘下子会社及びグループ会社の事業活動の支配・管理ならびにそれに付帯する業務

■ 取締役及び監査役 (2016年5月25日現在)

代表取締役会長	三宅 正彦
代表取締役社長	齋藤 匡司
取締役	大石 正昭
取締役	三宅 孝彦
取締役	山田 康夫
取締役	濱田 博人
社外取締役	篠原 祥哲
社外取締役	高岡 美佳
監査役	高畑 嘉之
監査役	坂田 修弘
社外監査役	渡邊 文雄
社外監査役	杉山 昌明

■ 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月開催
株主総会の基準日	2月末日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告した日
公告方法	電子公告により当社のホームページに掲載します。 < http://www.tsi-holdings.com > ただし、事故その他のやむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

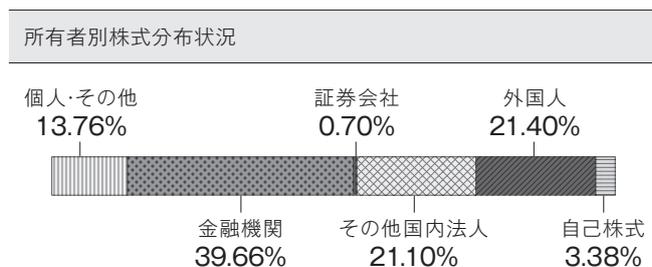
■ 株式の状況

(2016年2月29日現在)

発行可能株式総数	400,000,000 株
発行済株式総数	111,874,109 株 (自己株式3,909,184株を除く)
株主数	5,873 名

大株主 (上位10名)		
株主名	持株数(百株)	持株比率(%)
株式会社日本政策投資銀行	86,250	7.70
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	70,141	6.26
株式会社みずほ銀行	45,445	4.06
株式会社三井住友銀行	43,776	3.91
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	40,517	3.62
日本生命保険相互会社	34,735	3.10
三宅 孝彦	33,771	3.01
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE IEDUCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT	33,440	2.98
MSIP CLIENT SECURITIES	31,796	2.84
株式会社三菱東京UFJ銀行	30,683	2.74

※ 持株数は、百株未満を切り捨てて表示しています。
※ 持株比率は、自己株式を控除して算出し、表示単位未満を四捨五入しています。



上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031
(インターネットホームページURL)	http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html

